**جامعة الدكتور مولاي الطاهر السنة الجامعية 2023-2024**

**كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التاريخ: 13/01/2024**

**السنة الثالثة ليسانس علوم اقتصادية المدة: ساعة ونصف**

**تخصص اقتصاد وتسيير المؤسسات**

**امتحان السداسي الخامس في مقياس مراقبة التسيير**

**التمرين الأول :..............(8 نقاط)**

تقوم إحدى الورشات بصنع 5000 لوحة الكترونية ، و تحتاج هذه اللوحات إلى :

* اليد العاملة: تم استغراق 500 ساعة بتكلفة 10 دج للساعة الواحدة.
* المواد الأولية: تم استعمال المادة الأولية M حيث تحتاج اللوحة الواحدة إلى 8 وحدات من M بتكلفة 10 دج للوحدة .

إذا علمت أن اللوحات بيعت بسعر 300 دج للوحة، في حين أن التكاليف الثابتة الإجمالية بلغت 150000دج .

**المطلوب :**

1. أحسب مستوى المبيعات التي تكون فيها التكاليف الإجمالية مساوية لرقم الأعمال، و ما هي الكمية الضرورية من الوحدات المباعة التي تحقق ذلك؟ وتاريخ حدوث ذلك التساوي؟
2. إذا كان حجم النشاط العادي لهذه الورشة هو 4000 لوحة إلكترونية، فما هو سعر تكلفة اللوحة الواحدة بطريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة؟

**التمرين الثاني:..........................(12 نقطة)**

مؤسسة الهلال للصناعات الثقيلة تصنع و تبيع منتوجين P1 و P2 باستخدام نفس المادة الأولية M، قامت مصالح المؤسسة بجمع المعطيات التقديرية لسنة الموالية 2016بهدف اعداد الموازنات التقديرية فكانت المعطيات كما يلي :

- مبيعات سنة 2015 : P1=4000 U ،P2=5000 U

- المبيعات التقديرية لسنة 2016 كانت كما يلي :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| الثلاثيات | P1 | P2 |
| الثلاثي الأول | من مبيعات 2015 | من مبيعات 2015 |
| الثلاثي الثاني | من مبيعات 2015 | 30% من مبيعات 2015 |
| الثلاثي الثالث | من مبيعات 2015 | من مبيعات 2015 |
| الثلاثي الرابع | 40% من مبيعات 2015 | 40% من مبيعات 2015 |

- سعر بيع المنتجات لسنة 2015 : P1=500 DA ، P2=400 DA تتوقع المؤسسة ثبات سعر البيع لكلا المنتجين خلال الثلاثي الأول و الثاني من 2016 ، و تنوي الرفع من سعر بيع منتوجاتها ابتداءا من الثلاثي الثالث ﺑ30%.

- كانت تحتوي مخازن المؤسسة في نهاية سنة 2015 على P1=300 U ، P2=500 U و تقتضي سياسة التخزين على أن مخزون نهاية المدة يجب أن يمثل 25% من مبيعات نفس الثلاثي.

- الاستهلاكات: كل وحدة من P1 و P2 تستهلك 5كلغ و 4 كلغ من المادة الأولية على التوالي، و تقتضي سياسة التخزين على أن يتم في أخر المدة تخزين 50% من المادة الأولية المستهلكة (لإنتاج P1 و P2)من قيمة نفس الثلاثي، و أن سعر الشراء المتوقع يبقى ثابت خلال سنة 2016 عند 45 دج /كلغ. ولقد كان مخزون المادة الأولية في نهاية سنة 2015: 5000 وحدة.

**المطلوب :**

1. اعداد الميزانية التقديرية لمبيعات P1 و P2 .
2. اعداد الميزانية التقديرية للإنتاج P1 و P2 .
3. اعداد الميزانية التقديرية للمادة الأولية M **.(جدول واحد فقط)**  بالتوفيق