**جامعة الدكتور مولاي الطاهر السنة الجامعية 2023-2024**

**كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التاريخ: 24/01/2024**

**السنة الثالثة ليسانس علوم اقتصادية المدة: ساعة ونصف**

 **تخصص اقتصاد وتسيير المؤسسات**

**امتحان السداسي الخامس في مقياس مراقبة التسيير**

**التمرين الأول:** كانت المعلومات المتعلقة بنشاط مؤسسة النجاح لشهر ماي كما يلي:

* التكاليف المتغيرة:
* اليد العاملة :120000 دج
* المواد الأولية: 258000 دج
* التكاليف الثابتة: 189000 دج
* المبيعات :675000 دج (10000 ×67.5)

**المطلوب:** اعداد جدول الاستغلال التفاضلي

أذا كانت التغيرات المتوقعة لشهر جوان ثلاث حالات:

* زيادة في سعر البيع 10% ،انخفاض في عدد الوحدات المباعة 5% ،ارتفاع في تكلفة المواد الأولية 2%.
* انخفاض سعر البيع 5%،ارتفاع مصاريف المستخدمين 3% ،انخفاض تكلفة المواد المستعملة 10%
* ارتفاع عدد الوحدات المباعة 10%،ارتفاع التكاليف الثابتة ﺑ5000 دج ، انخفاض مصاريف المستخدمين 4%.

**المطلوب :** عين أنسب حالة تختارها المؤسسة مع التحليل .

**التمرين الثاني :** تقوم مؤسسة بإنتاج و بيع منتج أ باستخدام مادتين أوليتين م1 و م2 و المبيعات المقدرة خلال 2020 :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الثلاثي | الثلاثي 1 | الثلاثي2 | الثلاثي3 | الثلاثي 4 | المجموع |
| المنتوج أ | 1750 | 2250 | 2450 | 1850 | 8300 |

 إذا أعطيت لك المعلومات التالية:

* بلغ سعر المنتوج أ مبلغ320 دج ،و يتوقع أن يرتفع ابتداءا من 1/07/2020 بنسبة 25%.
* سعر شراء المادتين على التوالي: 15 دج ، 10 دج .
* تتبع المؤسسة سياسة التخزين للمنتوج النهائي كما يلي :
* تحتفظ المؤسسة في نهاية كل ثلاثي ﺑ30% من المبيعات المقدرة من الثلاثي القادم.
* مخزون 31/12/2019 كان 525 وحدة ويتوقع أن يصل في 31/12/2020 إلى 405 وحدة.
* تحتفظ المؤسسة في بداية كل ثلاثي ﺑ20% من المواد الأولية الضرورية للإنتاج خلال كل ثلاثي.
* مخزون 31/12/2020 بلغ 1100 وحدة من م1، و 900 وحدة من م2 .
* تحتاج المؤسسة لإنتاج وحدة من أ إلى 3وحدات من م1 ، و 2وحدات من م2 .

**المطلوب:** إعداد الميزانية التقديرية للمبيعات، الإنتاج، المشتريات.

بالتوفيق